

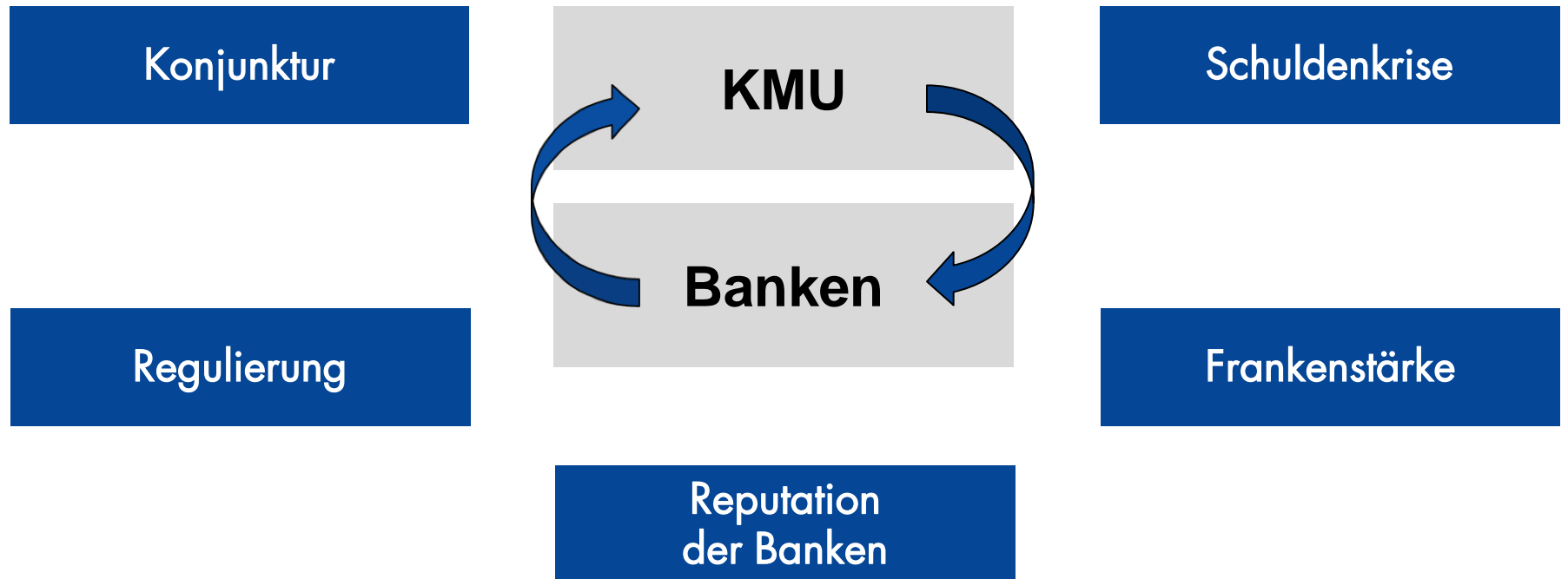


Chancen und Risiken im KMU-Geschäft aus Sicht der Zürcher Kantonalbank

Heinz Kunz, Mitglied der Generaldirektion der Zürcher Kantonalbank, Leiter Firmenkunden

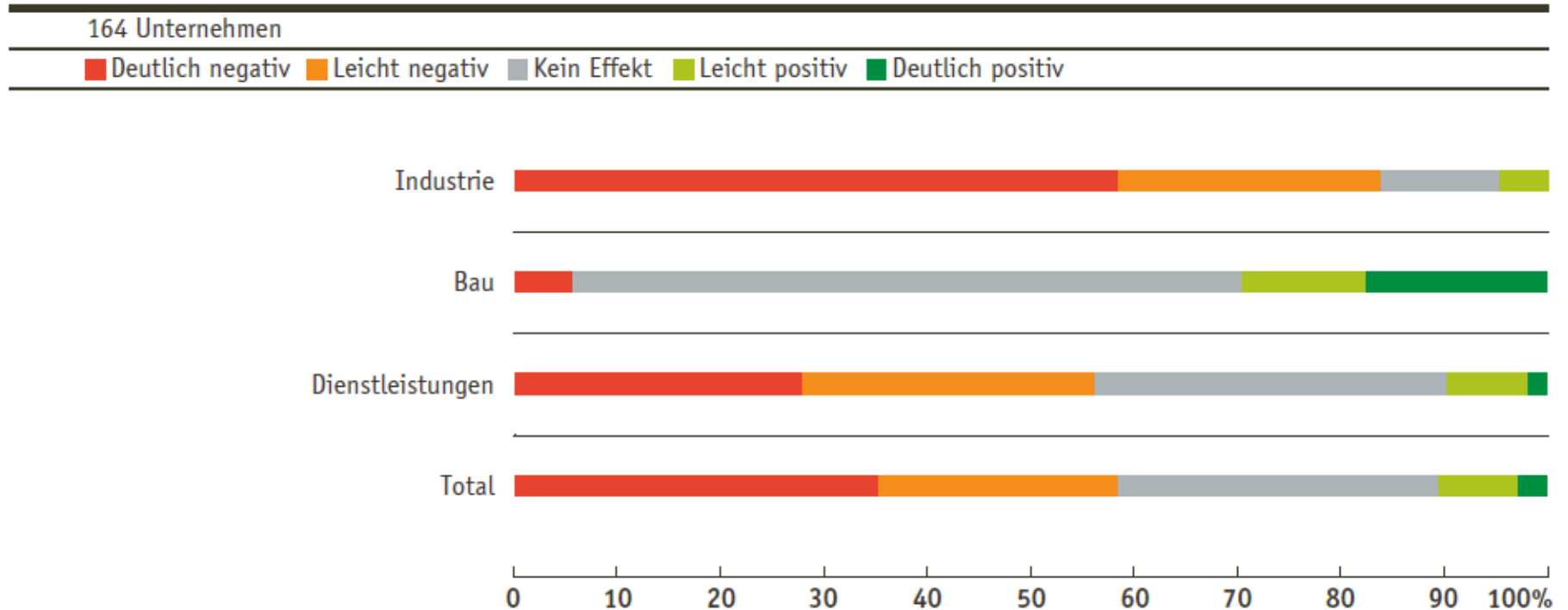


Das wirtschaftliche und politische Umfeld: Die Unsicherheiten und Risiken nehmen zu



Starker Franken belastet KMU: Industrie und Tourismus sind besonders betroffen

Auswirkungen der Frankenaufwertung nach Wirtschaftssektoren



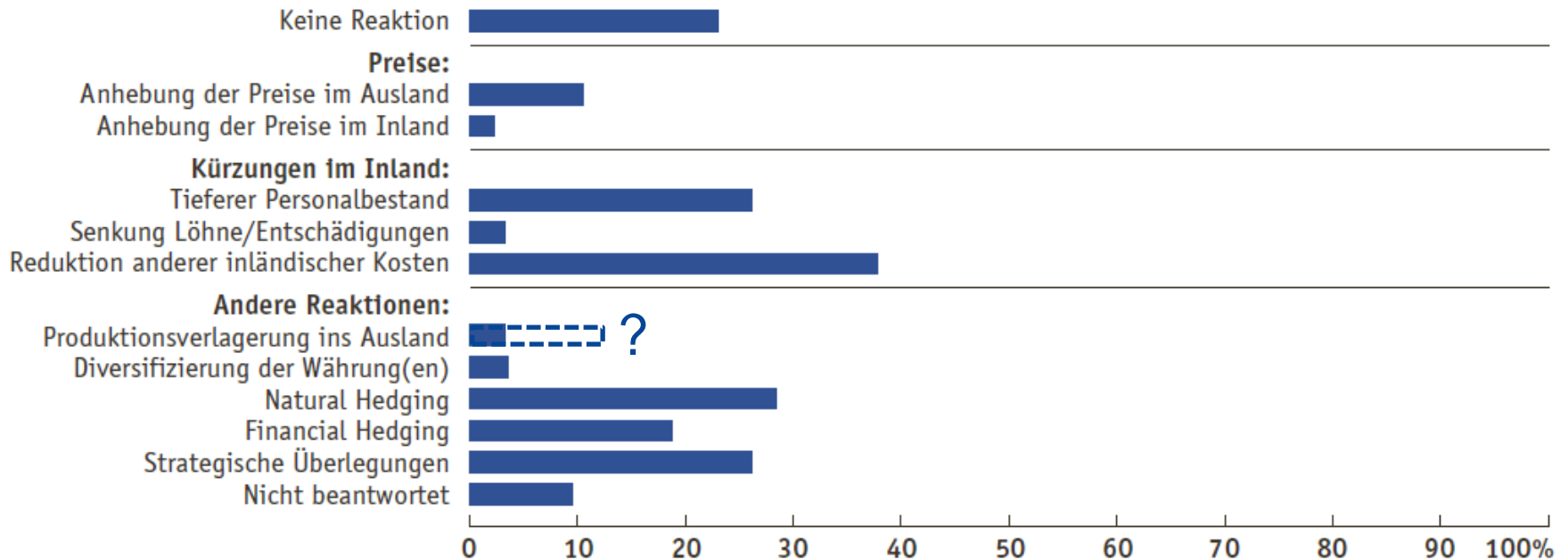
Quelle: SNB Quartalsheft 3/2011



Wie die negativ betroffenen Firmen reagieren: Produktionsverlagerung ins Ausland wird zum Thema

Negativ beeinflusste Unternehmen: Reaktion auf die Aufwertung

96 Unternehmen, Mehrfachnennungen möglich

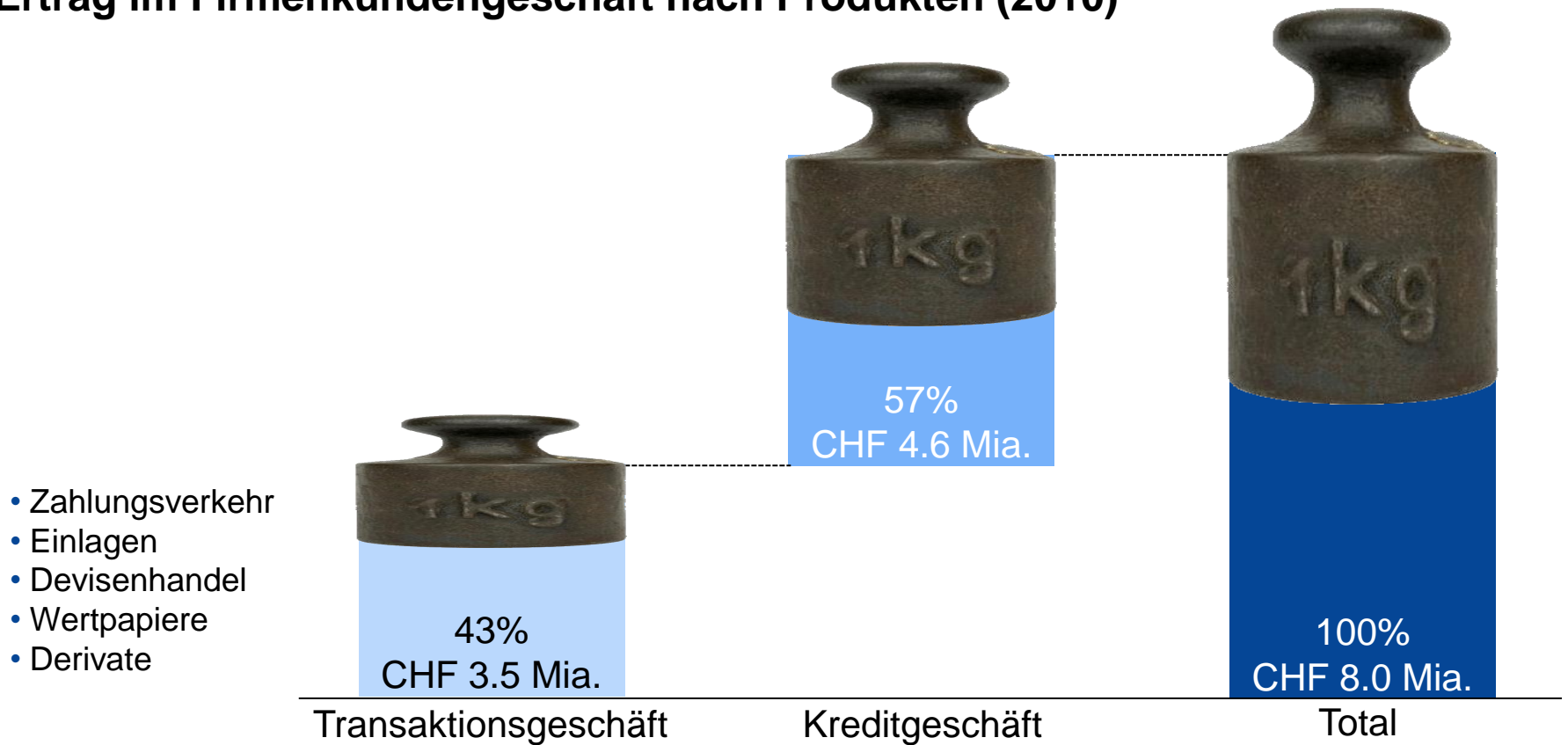


Quelle: SNB Quartalsheft 3/2011



Umfeld und Reaktion der KMU fordern Banken: Kantonalbanken sind besonders exponiert

Ertrag im Firmenkundengeschäft nach Produkten (2010)

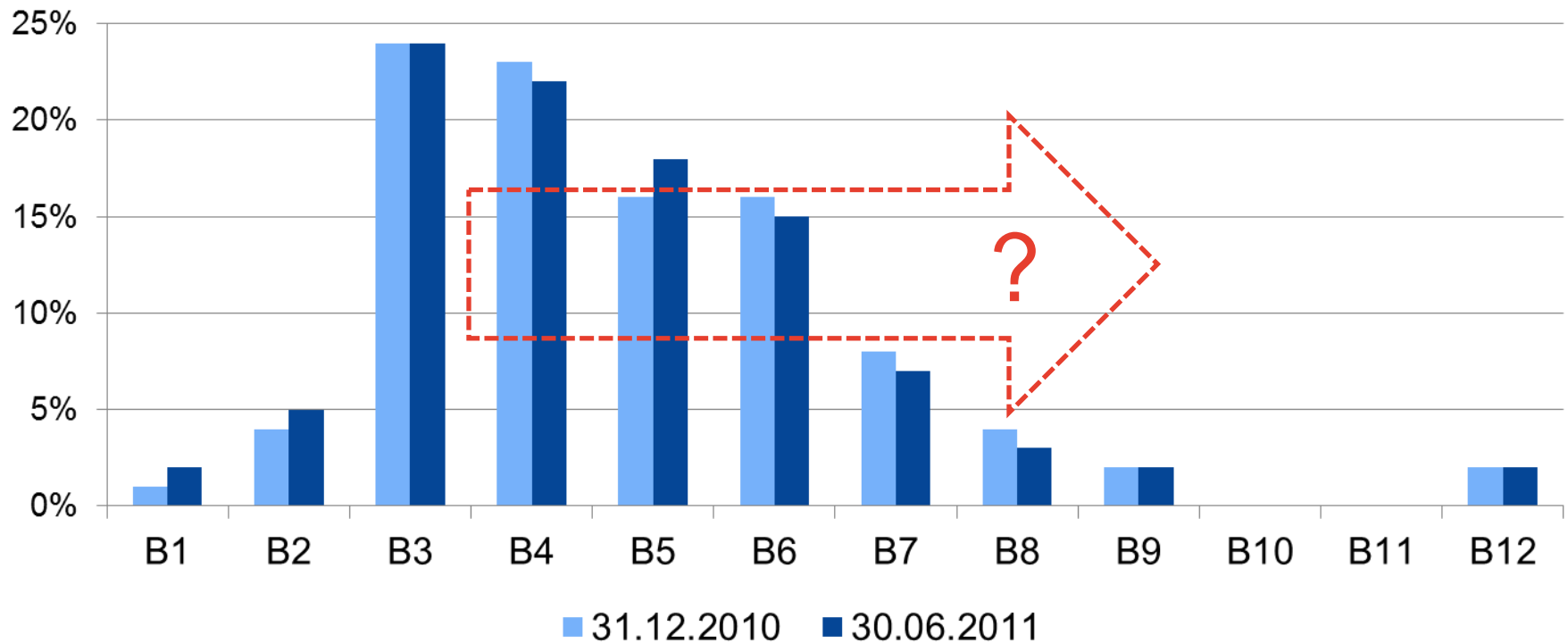


Quelle: SwissBanking/BCG 6/2011



Noch kaum Auswirkungen auf Kreditportfolio: Aber bleibt das so? Ist nur Exportwirtschaft betroffen?

Beispiel Zürcher Kantonalbank: Kreditengagements Firmenkundenportfolio nach Unternehmensklassen

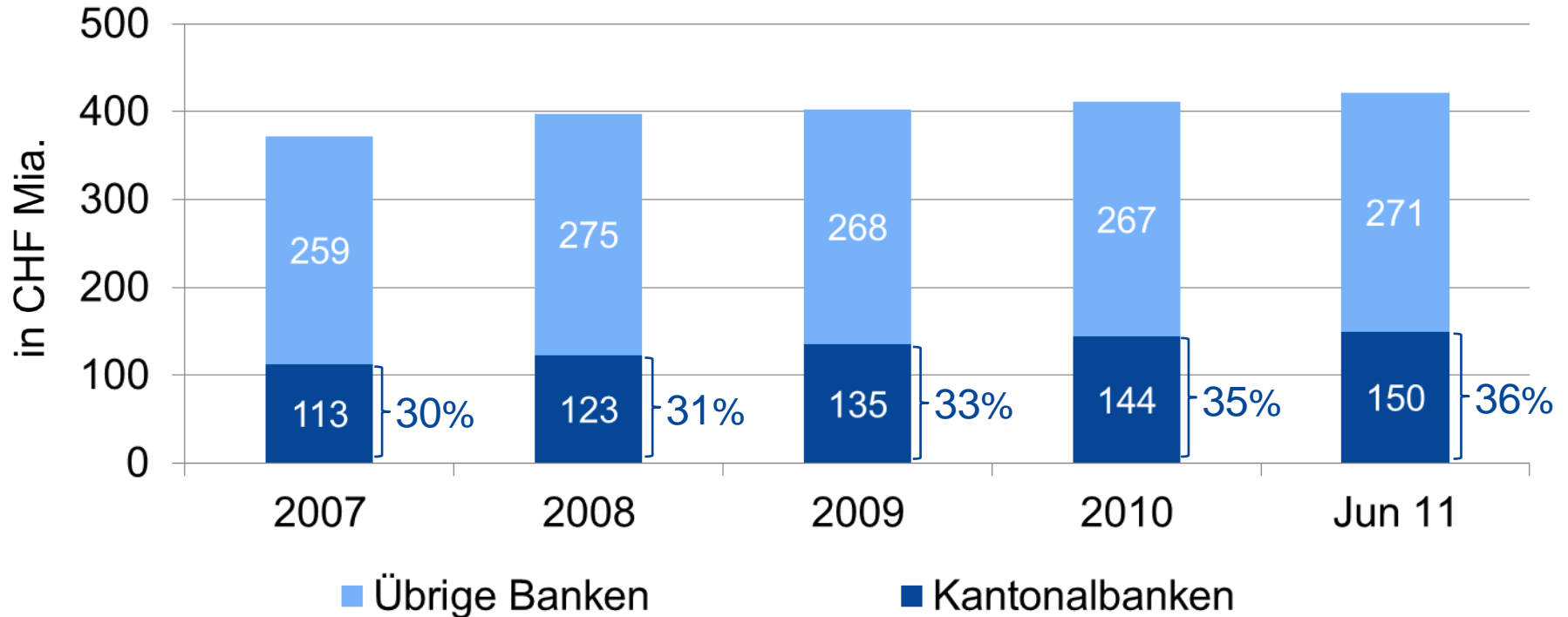


Quelle: Zürcher Kantonalbank 6/2011



Nachhaltige Kreditpolitik eröffnet Chancen: Stellung als Partner Nr.1 für KMU weiter festigen

Volumenentwicklung Unternehmenskredite (Limiten)



Quelle: SNB Bankenstatistisches Monatsheft 8/2011



Kontinuität und Innovation als Erfolgsfaktoren

Kantonalbanken können und müssen ihre Chancen nutzen

Als verlässlicher Partner mit einem innovativen und bedürfnisgerechten Dienstleistungs- und Beratungsangebot die Erträge auch in Zukunft sichern:

- **Kommerzielles Kreditgeschäft**
 - Konstanz in der Kreditpolitik und in der Kreditvergabe
- **Exportfinanzierungen und Akkreditivgeschäft**
 - Weiterentwicklung der bestehenden Instrumente
- **Absicherungsinstrumente für Wechselkurs- und Zinsrisiken**
 - Entwicklung neuer Lösungen nebst Termingeschäften und Optionen
- **Betreuung, Beratung – künftig vermehrt auch vor Ort im Ausland**
 - Ausbau Repräsentanzen und Zusammenarbeit mit Partnerbanken
 - Finanzierungen für Schweizer KMU im Ausland



Für die Zürcher Kantonalbank heisst das: Wir müssen unsere Vision noch konsequenter leben

Wir sind die im Wirtschaftsraum Zürich verankerte und global vernetzte Universalbank mit einer einzigartigen Kombination aus Kundennähe, Kompetenz und Verantwortung



Bevorzugte Partnerin für:

- Private Banking
- Handel
- Trade Finance
- Interbankengeschäft

Erstklassige Anbieterin für:

- Finanzierungen in gehobenen Kundensegmenten
- Anspruchsvolle Anlage- & Vermögensverwaltungslösungen (inkl. Vorsorge)
- Handel & Kapitalmarkt

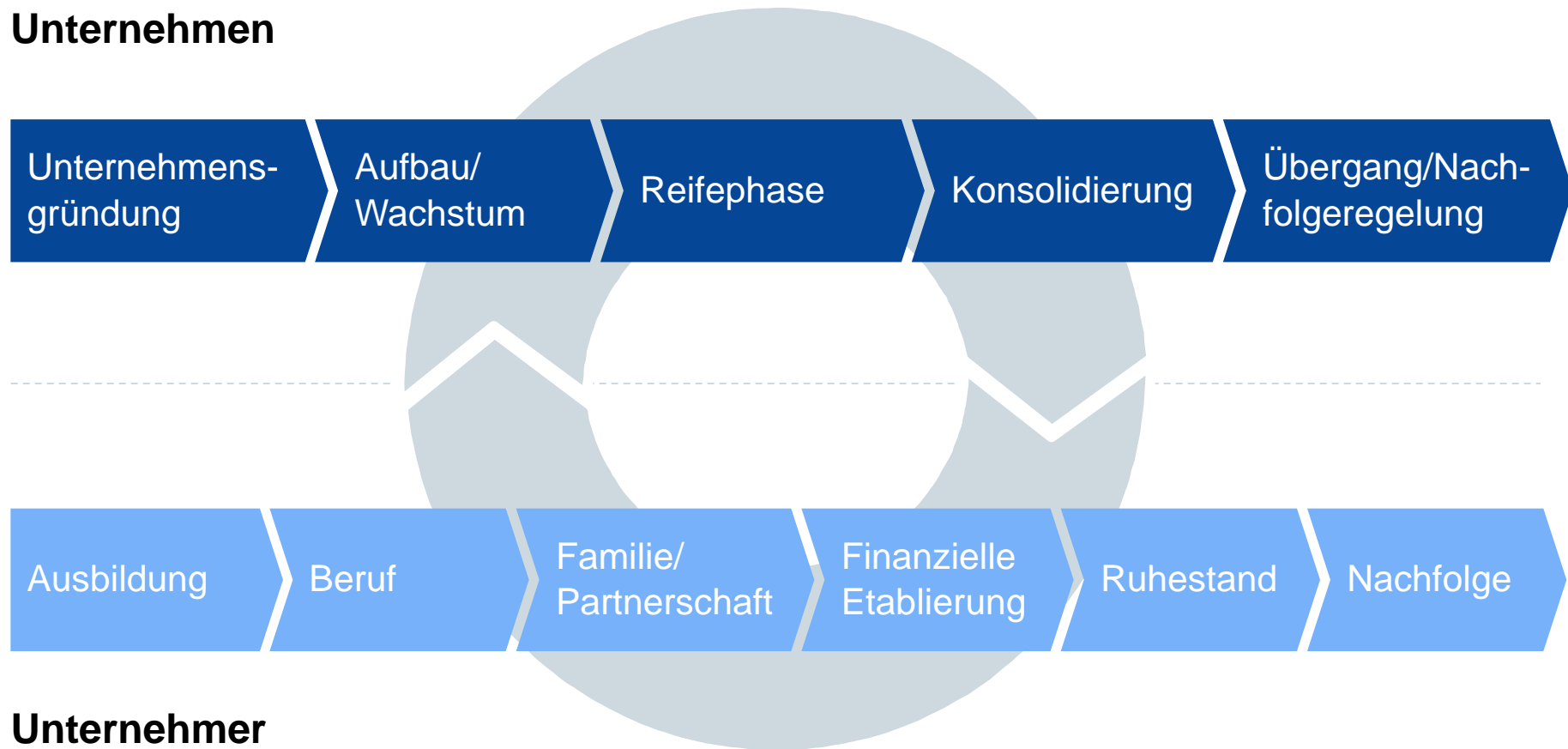
Führende Finanzdienstleisterin



Betreuung und Beratung entlang Lebenszyklus

In jeder Situation betreut und ganzheitlich beraten

Unternehmen



Fazit

Firmenkundengeschäft weiterhin ein Wachstumsfeld

- Trotz wachsender Risiken sind die Chancen v.a. für die Kantonalbanken im Firmenkundengeschäft intakt
- Hohe Glaubwürdigkeit und Kontinuität verschaffen Kantonalbanken eine hervorragende Ausgangslage
- Innovation, hohe Beratungsqualität und Kontinuität in der Kreditpolitik machen Kantonalbanken zu den Gewinnern

Werkplatz braucht Finanzplatz – aber auch umgekehrt –
mehr denn je: Wir stehen zum Arbeitsplatz!

