



# Zum Selbstverständnis der Kantonalbanken



# Beiträge der Kantonalbanken zur Gesundung der Schweizer Volkswirtschaft

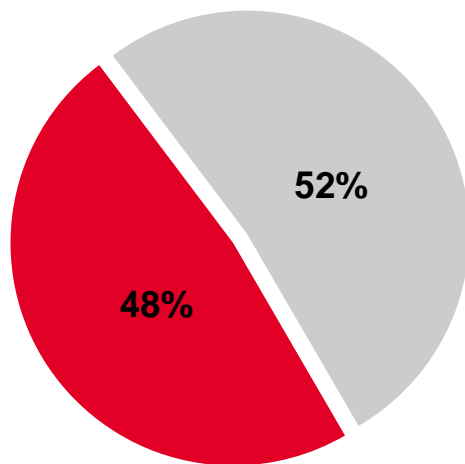
- Funktionierender Interbankenmarkt
- Konsortialkredite für internationale Grossunternehmen
- Verlässliche Kreditpolitik
- Kontinuierliche Personalpolitik
- Stabile KB-Valoren



# Die Bedeutung der Kantonalbanken und des Inlandgeschäfts für den Finanzplatz Schweiz

## Bedeutung Inlandgeschäft

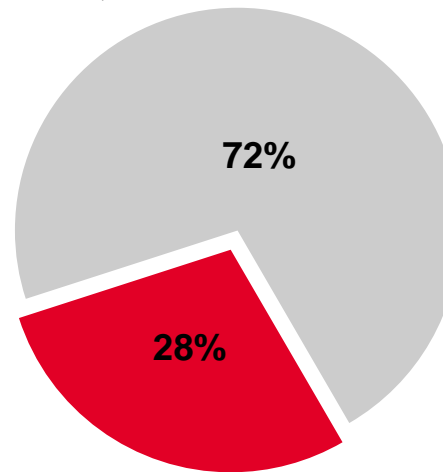
Volumen In- und  
Auslandgeschäft  
2008



- Inlandgeschäft
- Auslandgeschäft

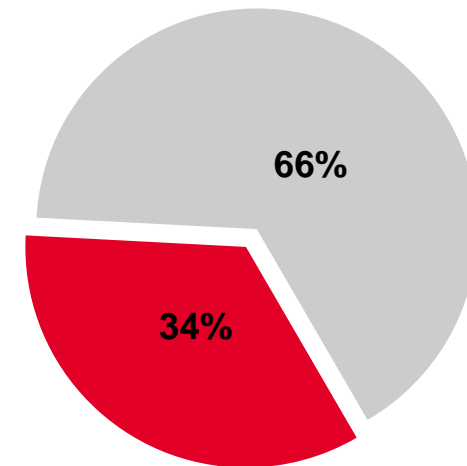
## Bedeutung Kantonalbanken

Nettowertschöpfung  
Banken Schweiz  
2007/8



- Kantonalbanken
- Andere Banken

Volumen inländisches  
Zinsdifferenzgeschäft  
2008



# Ist-Analyse Finanzplatz Schweiz (Auszug)

<b>Stärken</b>	<b>Schwächen</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Vielfalt an Bankmodellen/ Eigentümerstrukturen</li><li>• Gute Infrastruktur (Swiss Value Chain)</li><li>• Solid finanzierter Immobilienmarkt</li><li>• Gesunde Marktteilnehmer</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Abnehmende Solidarität in der Schweiz in Bezug auf Swiss Value Chain</li></ul>
<b>Chancen</b>	<b>Risiken</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Stärkere Einbindung in Schweizer Realwirtschaft</li><li>• Traditionelle Werte (Brand «Swiss Banking»)</li><li>• Vorbildfunktion bezüglich Compliance, Ethik, Transparenz und Nachhaltigkeit</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Regulierung ohne Rücksicht auf Unterschiede bzgl. Grösse/ Geschäftsmodell der Banken</li></ul>



# Vision für den Finanzplatz Schweiz: Weltweit fortschrittlichster Finanzplatz



# Handlungsbedarf: Internationale Wettbewerbsfähigkeit

	Unmittelbar	Mittel-/längerfristig
<b>Branche</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Entwicklung Geschäftsmodelle mit geringerer Abhängigkeit von Steuerfragen («Tax Compliance Strategie»)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Besetzung Nachhaltigkeit als Differenzierungs- und Wachstumsbereich</li></ul>
<b>Aufsicht</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Übernahme internationaler Regulierungsstandards nur falls qualitative Verbesserung</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aktiveres Mitwirken bei der Entwicklung internationaler Standards</li></ul>
<b>Regierung/ Politik</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Regulierung mit Augenmass</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Schaffung attraktiver steuerlicher Rahmenbedingungen</li><li>• Stärkung Stabilität der Schweiz durch Bekenntnis zum Schutz der Privatsphäre</li></ul>



# Exkurs: Regulatorische Entwicklungen

- Strategiepapier Rubik
- Sicherung von Spareinlagen
- Entschädigungspolitik für Banken



# Handlungsbedarf: Stärkung und Stabilisierung des Heimmarktes Schweiz

	Unmittelbar	Mittel-/längerfristig
Branche	<ul style="list-style-type: none"><li>• Populistischen Forderungen nach Lockerung der Kreditpolitik widerstehen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Erhaltung Swiss Value Chain</li><li>• Vereinheitlichung und Stärkung Infrastruktur (Bekenntnis der Grossbanken)</li></ul>
Aufsicht	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vermeidung von Wettbewerbs- und Kostennachteilen durch Regulierung (z.B. Einlagensicherung, Vergütungs-systeme)</li><li>• Keine Rechnungslegungsvorschriften, welche die kurzfristige Sicht fördern</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Differenzierte Regulierungen</li></ul>
Regierung/Politik	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aufrechterhaltung liberales Geschäftsumfeld für Banken</li><li>• Klärung Schnittstelle SNB/FINMA</li><li>• Besserer Brückenschlag zwischen Werkplatz und Finanzplatz</li><li>• Keine direkte Einmischung in Geschäfts-/Kreditpolitik</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Attraktives steuerliches Umfeld</li><li>• Angemessene Grösse der Banken im Verhältnis zur Volkswirtschaft</li><li>• Rahmenbedingungen für Vielfalt an Bankmodellen/Eigentümerstrukturen</li></ul>



# Handlungsbedarf: Ausbildungs- und Innovationsstandort

	Unmittelbar	Mittel-/längerfristig
<b>Branche</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Konsequente Weiterentwicklung Swiss Finance Institute</li><li>• Zusätzlicher Fokus Retail/Corporate Banking</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• (Weiter-)Entwicklung führender Ansätze zu Compliance, Ethik, Transparenz und Nachhaltigkeit</li></ul>
<b>Aufsicht</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Etablierung FINMA als attraktiver Arbeitgeber</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Stärkung FINMA als Innovations-treiber und Vorbild für wirksame und effiziente Regulierung</li><li>• Wissenschaftliche Publikationen von internationalem Renommee</li></ul>
<b>Regierung/ Politik</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bekenntnis zum Forschungs-standort Schweiz für Banking &amp; Finance</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Günstige Rahmenbedingungen für neue Geschäftsfelder (bzgl. Zulassung, Steuern, Regulierung etc.)</li></ul>



# Handlungsbedarf: Verständnis und Akzeptanz für Finanzplatz Schweiz

	Unmittelbar	Mittel-/längerfristig
<b>Branche</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Überarbeitung umfassende Finanzplatz-Strategie</li><li>• Einbezug/Berücksichtigung der Realwirtschaft</li><li>• Erstellung Kommunikations-konzept unter Einbezug von Leitfiguren</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aktive Kommunikation/ Verankerung (Bevölkerung, Politik, Realwirtschaft)</li><li>• Vertreten der Finanzplatzstrategie durch glaubwürdige Banker</li><li>• Gewährleisten einwandfreier Reputation</li></ul>
<b>Aufsicht/ Regierung/Politik</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Unterstützung bei Entwicklung Finanzplatzstrategie</li><li>• Regulierung mit Augenmass und in engem Dialog mit Branche</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Unterstützung bei Kommunikation und Verankerung</li><li>• Vertreten der Finanzplatzstrategie durch führende Politiker und Aufsichtspersonen</li></ul>



# Schlusswort

Die wahre Grosszügigkeit der Zukunft gegenüber besteht darin, in der Gegenwart alles zu geben.

Albert Camus

